



## L'industrie : un Eldorado pour la France ?

19 novembre 2025 au Medef

*Entre promesses et opportunités, l'industrie française reste un moteur essentiel de la croissance économique, représentant 10% du PIB et 3,3 millions d'emplois. Face aux défis de la compétitivité, de la transition écologique et de la souveraineté technologique, l'industrie s'impose comme un vecteur incontournable de renouveau économique. La France garde ainsi l'ambition d'être une grande nation industrielle. Toutefois, les politiques volontaristes de soutien à ce secteur semblent n'avoir eu que des effets modestes. Entre promesses et réalités, la France peut-elle vraiment redonner un coup d'accélérateur à son industrie ? Faut-il réindustrialiser coûte que coûte, ou repenser le modèle industriel français ?*

*Autour d'acteurs de l'industrie, de responsables publics et d'investisseurs, cette REF Théma Industrie proposera un débat franc et prospectif sur les conditions d'un retour durable de l'industrie en France et sur la place qu'elle doit occuper dans le monde de demain. Un cocktail de clôture permettra de continuer les débats de manière plus conventionnelle.*

*La REF Industrie a réuni plusieurs acteurs majeurs de l'économie française, des décideurs et des chercheurs pour discuter de l'état actuel et des perspectives de l'industrialisation en France. Cette rencontre a permis d'aborder les défis structurels, économiques, sociaux et environnementaux auxquels fait face l'industrie française, ainsi que les leviers pour relancer durablement l'industrie.*

## Résumé des débats

### Freins à la réindustrialisation

- **Compétences** : priorité absolue, avec un effondrement en mathématiques et un déficit dans les filières techniques et scientifiques. Importance de la réforme des lycées professionnels et de l'attractivité des métiers industriels, notamment auprès des

femmes. Nécessité d'un discours collectif valorisant la fierté industrielle et la modernité.

- **Fiscalité** : inquiétudes sur la taxation des actionnaires et investisseurs risquant de décourager l'investissement privé. Importance de préserver le pacte Dutreil, le crédit impôt recherche (CIR) et les allègements de charges.
- **Complexité administrative** : lourdeur et complexité des lois et règlements ; importance des délais pour la construction d'usines. Nécessité d'une simplification, notamment sur les études d'impact.
- **Coût de l'énergie** : électricité industrielle plus chère en France qu'en Allemagne malgré un mix énergétique plus décarboné. Tarifs compétitifs nécessaires pour la compétitivité.
- **Accès au foncier industriel clé en main difficile**, en raison de dégradation/mauvaise gestion des terrains privés.
- **Concurrence déloyale** liée aux produits importés non conformes aux normes européennes, notamment *via* les places de marché en ligne.

### Perception des Français et acceptabilité locale

Deux sondages – des adhérents du Medef et des Français – ont été présentés :

- **Attachement fort à l'industrie** :
  - 87% considèrent la réindustrialisation comme une priorité.
  - 76% pensent que la France reste une grande puissance industrielle. 37 % estiment que les pouvoirs publics soutiennent suffisamment l'industrie.
- **Emploi et souveraineté économique** perçus comme principaux bénéfices de la réindustrialisation.
- **Freins** : complexité administrative, instabilité politique, coût du travail.
- **L'acceptabilité locale est majoritaire**, mais elle diminue lorsqu'il s'agit d'implantations à proximité immédiate du domicile, où la vigilance est particulièrement marquée chez les jeunes.

### Rôle des territoires et des PME

- **Les PME et ETI familiales représentent 60 % du tissu industriel français.**
- **Besoin de liberté d'entreprendre**, stabilité réglementaire et accompagnement ciblé.
- Exemples de revitalisation territoriale (ex : Châlons-sur-Saône après la fermeture de Kodak).
- **Importance des pôles de compétitivité et dispositifs territoriaux** (Territoires d'industrie).
- **Renforcer la collaboration entre PME, grands groupes et collectivités** pour créer des écosystèmes industriels durables basés sur le partage et l'optimisation des ressources

### Innovation et financement

- **Rôle clé du CIR** dans le financement de la R&D,
- **Difficultés des startups industrielles à accéder au financement** (perception du risque, règles de fonds propres).
- **Besoin d'accompagnement spécifique pour PME et startups** dans leur modernisation/industrialisation.
- **Importance de la simplification des dispositifs** et d'une meilleure coordination entre acteurs.

## Transition écologique et industrie

- **Décarbonation perçue comme levier d'innovation, compétitivité et attractivité.**  
Exemples : usine Somocap (40 % énergie solaire), robots allégés chez Siemens, usine L'Oréal à Gauchy.
- **Importance de la gestion énergétique et digitalisation** des processus industriels.
- **Transition perçue comme un investissement rentable à moyen terme, face à la concurrence chinoise.**

## Que retenir ?

---

- ▶ La REF Industrie a mis en lumière **la complexité et l'urgence des défis** auxquels fait face l'industrie française.
- ▶ Malgré **un contexte difficile** marqué par des fermetures d'usines, des coûts élevés et une concurrence mondiale accrue, il existe **un fort attachement à l'industrie** et une volonté collective de réindustrialiser la France.
- ▶ **Les leviers identifiés sont nombreux** : formation, simplification administrative, fiscalité favorable, transition écologique, innovation et financement adapté.
- ▶ La réussite passe par une mobilisation coordonnée des acteurs publics, privés et territoriaux, ainsi que par une meilleure valorisation des métiers industriels auprès des jeunes et du grand public.
- ▶ **La transition écologique est perçue comme une opportunité majeure** pour conjuguer compétitivité et d'attractivité industrielle.